



**PIEȚE PREST S.A.**



Str. Emil Avramescu, nr. 3, CUI: RO27289734, J38/298/17.08.2010

Telefon: 0250/732708, 0350/404859; Fax: 0250/732708

Nr.înreg. 6652 / 25.05.2018

**RAPORT PRIVIND EXECUȚIA  
CONTRACTULUI DE MANDAT AL  
DIRECTORULUI GENERAL  
ȘI REALIZAREA PLANULUI DE  
ADMINISTRARE la 31.12.2017**

Director General,

ing. Adriana POPESCU

Aprobat prin

DECIZIA C.A. nr. 27/29.05.2018

PREȘEDINTE C.A.

ec. Veronica RENGA

## Introducere

Prin Decizia nr. 65/28.09.2017, Consiliul de Administrație al Piețe Prest S.A. a aprobat Planul de Management, care are ca bază viziunea managerială a Directorului General pentru dezvoltarea strategică a PIEȚE PREST S.A. RÂMNICU VÂLCEA, plecând de la situația actuală a societății, ținând cont de contextul și tendințele actuale în domeniul serviciilor de profil la nivel local și național și de prognozele și perspectivele ce pot fi anticipate, astfel încât să asigure menținerea unei societăți de servicii publice moderne, viabilă financiar, sustenabilă economic, care să ofere servicii de calitate, să fie responsabilă față de societate, față de toți ceilalți parteneri implicați în derularea serviciului și față de mediu, în condițiile unei dezvoltări durabile.

Planul de Management a operaționalizat obiectivele, indicatorii de performanță și măsurile, pentru atingerea, monitorizarea și evaluarea rezultatelor previzionate în Planul de Administrare al Consiliului de Administrație și Scrisoarea de Așteptări, elaborată de autoritatea tutelară, Consiliul Local al Municipiului Râmnicu Valcea, astfel încât să se atingă obiectivele strategice și indicatorii de performanță stabiliți de aceste documente.

Mai jos se regăsește gradul de realizare al strategiilor de management operațional cuprinse în Planul de Management al Directorului General al Piețe Prest S.A., după cum urmează:

NR.	STRATEGII DE MANAGEMENT OPERAȚIONAL	GRAD DE REALIZARE	OBSERVAȚII
1.	<b>STRATEGIA DE MENȚINERE ȘI RESPECTARE A CONTRACTELOR ÎN DERULARE</b>		
1.1	Monitorizarea continuă a serviciilor desfășurate de operator în concordanță cu obligațiile asumate prin Contractul de Delegare.	Realizat	Monitorizare realizată continuu. Serviciile se desfășoară în concordanță cu indicatorii de performanță impuși
1.2	Urmărește realizarea serviciilor în concordanță cu regulamentele, legislația serviciilor publice și de mediu în vigoare astfel încât să atingă indicatorii de performanță impuși.	Realizat	Serviciile publice se realizează în concordanță cu Regulamentul de salubritate și reglementările impuse de legislația în vigoare cu privire la protecția mediului, amenajarea spațiilor verzi și ale Direcției de Sănătate Publică și Controlul

			Alimentelor
1.3	Urmărește respectarea termenelor de încheiere a inventarierii și, dacă există propuneri de casare a bunurilor, realizează casarea acestora în termen.	Realizat	S-a realizat inventarierea în termen și casarea bunurilor propuse pentru casare.
1.4	Întocmește Raportul cu privire la inventarierea mijloacelor fixe.	Realizat	S-a întocmit raportul privind inventarierea mijloacelor fixe
1.5	Verifică respectarea prevederilor contractuale cu privire la valoarea și scadența redevenței și impozitelor și taxelor locale.	Realizat	Nu sunt restante către Bugetul Local
1.6	Asigură participarea la întâlniri de lucru cu reprezentanții autorităților locale în legătură cu problemele ce rezidă din obligațiile contractuale.	Realizat	Directorul General sau în lipsa Directorul Tehnic participă la toate ședințele operative din cadrul Primăriei Râmnicu Vâlcea, prezintă informări și propuneri pentru buget și lista de investiții Consiliului Local. Aprobă tarifele în Consiliul Local.
1.7	Participă la soluționarea problemelor în legătură cu îndeplinirea obligațiilor contractuale atât ale Operatorului cât și ale Autorității Delegante	Realizat	Directorul General sau, în lipsa acestuia, Directorul Tehnic, participă la toate ședințele operative din cadrul Primăriei Râmnicu Vâlcea, prezintă informări și propuneri pentru buget și lista de investiții Consiliului Local. Aprobă tarifele în Consiliul Local.
1.8	Realizează bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin hotărâre a autorității tutelare.	Realizat	Conform indicatorilor de performanță
1.9	Realizează investițiile propuse și aprobate de autoritatea tutelară.	Realizat	Conform listei de investiții
1.10	Realizarea demersurilor legale, pentru intabularea bunurilor din domeniul public transmise către Piețe Prest, în baza anexei 3 și 6 la Contractul de delegare, operațiune în sarcina autorităților locale.	În curs de realizare.	În curs de soluționare. S-a solicitat Primăriei Municipiului Râmnicu Vâlcea intabularea terenurilor de la Sere Râureni și Cimitirele Cetățuia și Sf. Ion. S-a realizat intabularea Clădirii din Str. Emil Avramescu.

1.11	Se solicită de la unitățile administrativ teritoriale dovezile de înregistrare în domeniul public al Bunurilor de Retur (terenuri sau clădiri) date în administrare Operatorului.	În curs de realizare	
1.12	Colaborează la soluționarea problemelor de natură juridică în legătură cu terenurile date în administrare și folosință operatorului.	În curs de realizare	
1.13	Participă la înregistrarea corespunzătoare conform Legii 7/1996 a drepturilor operatorului asupra acestor bunuri conform Contractului de Delegare.	În curs de realizare	
1.14	Urmărește încheierea actelor adiționale la Contractul de Delegare cu modificările apărute ca urmare a identificării și clarificării situațiilor juridice ale terenurilor sau clădirilor date în administrare către operator.	În curs de realizare	
2.	<b>STRATEGIA PENTRU STANDARDE, ACREDITĂRI ȘI MANAGEMENT</b>		
2.1	Menținerea calității serviciilor, prin managementul sistemului de calitate, mediului, sănătății și securității ocupaționale și prin menținerea acreditării.	Realizat	Este implementat sistemul de management al calității.
2.2	Modificarea anuală a condițiilor asociate licenței în cazul modificării ariei de operare, respectiv extinderea/restringerea activității ariei de operare: anual	Nu a fost cazul	
2.3	Încadrarea în termene a raportărilor către ANRSC: 100% - raportări transmise la termen	Realizat	
2.4	Realizarea anuală a programului de audituri interne: 98 % - grad de realizare al programului de audituri interne	Realizat	
2.5	Instruiri la toate nivelurile relevante:	Realizat	

	min. 2 instruiți a responsabililor SMI/an;		
3.	<b>STRATEGIA TARIFARĂ</b>		
3.1	În primul an de mandat se propune analizarea și reactualizarea tarifelor astfel încât acestea să reflecte costurile de operare.	Realizat	S-au reactualizat și aprobat tarifele prin Hotărâri ale Consiliului Local al Râmnicu Vâlcea Nr. 373/28.09.2017 Nr. 516/28.12.2017 Nr. 6/16.01.2018 și Nr. 37/30.01.2018
4.	<b>STRATEGII DE DEZVOLTARE</b>		
	Dezvoltare Tehnică		
4.1	<b>Activitatea de întreținere și amenajare spații verzi</b>		
	Strategia pentru aceasta activitate se bazează pe creșterea veniturilor realizate ca urmare a îmbunătățirii aspectului spațiilor verzi existente cât și ca urmare programului municipalității de a crea parcuri și grădini în toate cartierele municipiului.	Realizat	
	Inventarierea spațiilor verzi;	S-a realizat Registrul Spațiilor Verzi	
	Crearea unui plan anual, pe cartiere și străzi cu lucrările de întreținere necesare;	În curs de realizare	
	Crearea unui necesar de forță de muncă defalcat pe lucrări și luni	În curs de realizare	
	Realizarea unei sere performante și moderne de 800 mp;	În curs de realizare	Finalizarea Investiției la Sere Râureni (800 mp). În curs de realizare investiția Sere 2 (108 mp)
	Creșterea producției de flori cu 30%	Realizat	Comparativ 2016 cu 2017
	Reamenajarea terenului de la Serele Râureni	În curs de realizare	Defrișare teren solar și reutilizarea acestora.
	Realizarea unui sediu funcțional pentru activitatea de amenajare a spațiilor verzi, aproape de oraș.	În curs de realizare	S-a identificat un teren și o clădire proprietatea Consiliului Local, acum în concesiune ETA. S-a solicitat Primăriei să dea în

			administrare aceste obiective societății Piețe Prest.
	Crearea de sisteme de irigații pentru spațiile verzi	În curs de realizare	S-au realizat sisteme de irigații în zona centrală și pe strada Decebal
	Extinderea zonelor administrate cu o parte din Dealul Capela, Parcul Ostroveni, Parcul Nord.	În curs de realizare	S-au realizat investiții de către Consiliul Local în Parcul Ostroveni. S-au recepționat și urmează să se dea în administrare societății PIETE PREST
4.2	<b>Activitatea salubritate</b>		
	Crearea unui plan anual pentru curățire căi publice	Realizat	Conform Contractului de Concesiune
	Dotarea cu o autospecială pentru curățarea căilor publice, de capacitate mare - 2 buc	În curs de realizare	S-a solicitat Consiliului Local sursa de finanțare.
	Dotarea cu autospeciale pentru întreținere căi publice de mărime medie (2 -3 mc) - 3 buc	Realizat parțial	S-au achiziționat 2 autospeciale de 1 doi 2 mc
	Crearea unui sediu pentru depozitare și întreținere utilaje salubritate, vestiare și spații de depozitare obiecte de inventar și materiale pentru salubritate;	În curs de realizare.	S-a identificat un teren și o clădire proprietatea Consiliului Local, acum în concesiune ETA. S-a solicitat Primăriei să dea în administrare aceste obiective societății Piețe Prest.
	Reamenajare spații pentru personalul aferent activității de salubritate în zonele Nord și Ostroveni.	În curs de realizare	S-au igienizat spațiile destinate serviciului de salubritate din Ostroveni și Nord.
	Achiziționarea de utilaje necesare curățirii parcarilor și pasajelor subterane.	Realizat	S-au achiziționat utilaje pentru curățirea parcarii subterane
	Achiziționarea de obiecte de inventar modern pentru curățit căi publice	În curs de realizare	Pe lista de investiții din 2018 este cuprinsă achiziționarea de cărucioare tip skipper pentru salubritate.
	Achiziționarea de utilaje pentru întreținere patinoar	Nerealizat	Consiliul Local nu a Achiziționat Patinoarul. Contractul a fost de închiriere și nu s-a dat în administrare la Piețe Prest

4.3	<b>Activitatea administrare târguri și piețe</b>		
	Motoscară pentru întreținere instalații de aer condiționat și termice	În curs de realizare	Dotare cuprinsa în lista de investiții
	Aparate de curățenie pentru piețe;	Realizat	S-a achiziționat aparat pentru curățire pardoseli în piețe
	Automatizare lift marfă Piața Centrală	Nerealizat	Ascensorul este în garanție și nu poate fi modernizat
	Reabilitare Grup Social Târg Goranu	Nerealizat	Se pune problema mutării târgului. Până la soluționare nu se realizează investiția
	Modernizare Târg Râureni	Realizat	Investiția realizată de Primăria Municipiului Râmnicu Vâlcea
	Mașina de intervenție și aprovizionare pentru târguri și piețe	În curs de realizare	Obiectiv cuprins în lista de investiții
	Mutare sau modernizare Târg Goranu	Nerealizat	Se pune problema mutării târgului. Până la soluționare nu se realizează investiția
4.4	<b>Activitatea de administrare cimitire</b>		
	Miniexcavator pentru înhumări	Nerealizat	
	Amenajare Cimitir Râureni	În curs de realizare	Obiectivul se va realiza de către Primăria Municipiului Râmnicu Vâlcea
	Reutilizare terenuri achiziționate pentru extindere Cimitir Cetățuia	În curs de realizare	S-au defrișat și igienizat terenurile.
	Achiziționare instalații pentru înhumare	Nerealizat	
	Instalații de săpare pe timp de iarnă	Nerealizat	
	Modernizare clădire Cimitir Cetățuia	Realizat	
	Realizare Grupuri Sociale în Cimitirul Cetățuia și Sf. Ion;	Realizat parțial	S-au realizat grupuri sociale în Cimitirul Cetățuia și Proiectarea pentru cimitirul Sf. Ion.
4.5	<b>Activitatea de întreținere parcări și grupuri sociale</b>		
	Monitorizarea parcarilor prin automate de parcare	Realizat Parțial	Au fost achiziționate de Primăria Municipiului 3 automate de parcare
	Reabilitare grupuri sociale din Piața	Realizat	

	Nord și Piața Ostroveni		
	Creare de grupuri sociale în sudul orașului	Nerealizat	
4.6	<b>Activități Conexe</b>		
	Mașină pentru aprovizionare;	Nerealizat	
	Utilaj pentru dezinsecție deratizare	Nerealizat	
	Reamenajare spațiu de birouri	În curs de realizare	S-a realizat proiectarea, amenajarea grupurilor sociale și înlocuirea tâmplăriei.
	Amenajare spațiu pentru coloană auto cu atelier de întreținere și spații pentru depozitare piese de schimb și vestiare și instalație de spălare;	În curs de realizare	S-a identificat un teren și o clădire proprietatea Consiliului Local, acum în concesiune ETA. S-a solicitat Primăriei să dea în administrare aceste obiective societății Piețe Prest.
	Dezvoltare Economică:		
	Reducerea plăților restante		Conform indicatorilor de performanță anexați
	Creșterea productivității		Conform indicatorilor de performanță anexați
	Creșterea cifrei de afaceri Realizarea planului de investiții		Conform indicatorilor de performanță anexați
	Reducerea cheltuelilor la 1000 lei/venituri		Conform indicatorilor de performanță anexați

**Consiliul de Administrație al Piețe Prest S.A.-Rm.Vâlcea**

**Veronica RENGA**—presedinte

**Florin Nicolae MUTULIGA**

**Elisabeta MIHAILA**

**Gheorghe CORENDEA**

**Adriana POPESCU**